

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## CHANHIGH HOLDINGS LIMITED

### 滄海控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：2017)

#### 截至二零二四年十二月三十一日止年度 全年業績公告

#### 財務摘要

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收入	1,748,321	1,879,443
毛利	131,341	141,406
年內溢利及全面收益總額	27,372	30,183
以下人士應佔年內溢利／(虧損)及全面收益／(虧損)總額：		
本公司擁有人	27,313	30,745
非控股權益	59	(562)

滄海控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此呈報本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二四年十二月三十一日止年度（「本年度」）之綜合業績，連同截至二零二三年十二月三十一日止年度之比較數據如下：

### 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收入	4	1,748,321	1,879,443
提供服務成本	6	(1,611,226)	(1,731,367)
銷售相關稅金及附加	6	(5,754)	(6,670)
<b>毛利</b>		<b>131,341</b>	<b>141,406</b>
其他收入，其他收益及虧損		24,399	18,793
行政及其他經營開支	6	(62,578)	(61,780)
貿易、票據及其他應收款項及合約資產減值虧損撥備，淨額		(34,684)	(26,925)
<b>經營所得溢利</b>		<b>58,478</b>	<b>71,494</b>
財務成本		(22,871)	(27,937)
應佔聯營企業溢利		969	236
<b>除所得稅前溢利</b>		<b>36,576</b>	<b>43,793</b>
所得稅開支	5	(9,204)	(13,610)
<b>年內溢利及全面收益總額</b>		<b>27,372</b>	<b>30,183</b>
<b>以下人士應佔年內溢利／（虧損）及全面收益／（虧損）總額：</b>			
本公司擁有人		27,313	30,745
非控股權益		59	(562)
		<b>27,372</b>	<b>30,183</b>
<b>每股盈利</b>			
基本及攤薄（每股人民幣分）	7	4.4	5.0

## 綜合財務狀況報表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		13,013	13,704
無形資產		25,734	73,720
使用權資產		480	780
聯營企業之權益		30,886	29,917
		<u>70,113</u>	<u>118,121</u>
<b>流動資產</b>			
貿易及其他應收款項	8	371,186	616,393
合約資產		1,158,228	1,175,371
受限制銀行存款		117,898	—
銀行及現金餘額		439,665	416,098
		<u>2,086,977</u>	<u>2,207,862</u>
<b>資產總值</b>		<u><u>2,157,090</u></u>	<u><u>2,325,983</u></u>
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔權益</b>			
股本	9	5,487	5,487
儲備		992,796	965,483
		<u>998,283</u>	<u>970,970</u>
非控股權益		6,146	6,087
		<u>1,004,429</u>	<u>977,057</u>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		203	540
借款		—	102,002
		<u>203</u>	<u>102,542</u>

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	10	385,840	406,624
應計費用及其他應付款項		41,397	64,014
合約負債		39,769	66,733
租賃負債		332	301
借款		548,700	573,700
即期稅項負債		136,420	135,012
		<u>1,152,458</u>	<u>1,246,384</u>
<b>負債總額</b>		<u>1,152,661</u>	<u>1,348,926</u>
<b>權益及負債總額</b>		<u><u>2,157,090</u></u>	<u><u>2,325,983</u></u>

## 附註

### 1. 一般資料

本公司於開曼群島註冊成立為有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands，主要營業地點位於中華人民共和國（「中國」）浙江省寧波市鄞州區滄海路3388號滄海實業大廈17及18樓。

本公司股票於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司是投資控股公司。其附屬公司的主要活動是提供市政工程、建築工程及園林建設服務，及相關服務。

董事認為，於二零二四年十二月三十一日，彭氏家族，包括彭道生先生、王素芬女士、彭天斌先生及彭永輝先生為本公司的最終控股方。

### 2. 編製基準

本綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）所頒佈的所有適用《國際財務報告準則》（「國際財務報告準則」）編製。國際財務報告準則包括《國際財務報告準則》（「國際財務報告準則」）；《國際會計準則》（「國際會計準則」）；及詮釋。本綜合財務報表亦遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）的適用披露條文及第622章香港公司條例的披露規定。

國際會計準則理事會（IASB）發佈了若干新的和經修訂的國際財務報告準則，這些準則在本集團當期會計期間首先生效或可供提前採用。附註3提供資料說明由於初步應用這些發展而導致的會計政策的任何變化，只要這些變化與本集團在本合併財務報表所反映的當前和以前會計期間有關。

### 3. 採納新訂及國際財務報告準則修訂

於本年度，本集團首次應用國際會計準則理事會發佈的，自二零二四年一月一日或之後開始的年度期間強制生效的國際財務報告準則修訂，以編製合併財務報表。本年度應用的新準則及修訂對於本集團當前及以前年度的財務狀況和業績，以及／或本合併財務報表中的披露，均無重大影響。

本集團未提前採用已發佈但尚未生效的準則修訂。

二零二四年七月，國際會計準則理事會發佈了《國際財務報告準則第18號 — 財務報表的列報和披露》，該準則自二零二七年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，並允許提前應用。董事目前正在評估應用國際財務報告準則第18號對合併財務報表列報和披露的影響。

除國際財務報告準則第18號外，董事已評估了採用已發佈但尚未生效的新準則、現有準則修訂及解釋對本集團的財務影響。預計這些準則、修訂和解釋不會對本集團未來報告期間及可預見的未來交易產生重大影響。本集團目前正在重新審視會計政策資訊披露，以確保與修訂後的要求保持一致。本集團計畫在上述新準則、現有準則修訂及解釋生效時予以採用。

#### 4. 收入及分部資料

本集團之收入主要產生自與客戶的合約。

##### (i) 有關經營分部損益的資料：

	園林建設 人民幣千元	市政工程 建設 人民幣千元	建築工程 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>二零二四年</b>					
外部收入	97,476	811,663	790,719	48,463	1,748,321
分部業績	12,194	72,727	36,502	9,918	131,341
材料成本	(39,917)	(344,072)	(361,053)	(14,469)	(759,511)
員工成本	(24,283)	(236,666)	(263,545)	(18,606)	(543,100)
短期租賃開支	(5,300)	(44,129)	(44,355)	(2,634)	(96,418)
非流動資產分部增加	—	—	—	739	739
非流動資產分部出售	—	(46,621)	—	—	(46,621)
<b>二零二三年</b>					
外部收入	187,077	691,265	942,411	58,690	1,879,443
分部業績	18,159	67,984	41,523	13,740	141,406
材料成本	(83,855)	(332,770)	(477,288)	(15,362)	(909,275)
員工成本	(51,784)	(165,136)	(300,032)	(20,963)	(537,915)
短期租賃開支	(23,093)	(85,328)	(116,485)	(7,245)	(232,151)
非流動資產分部增加	—	7,279	—	1,661	8,940

(ii) 經營分部損益的對賬：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>損益</b>		
可呈報分部溢利總額	131,341	141,406
未分配金額：		
利息收入	16,951	15,117
政府激勵及獎勵	1,820	2,509
終止特許經營權所得	5,246	—
附屬公司註銷損失	(142)	—
物業、廠房及設備折舊	(1,040)	(1,147)
使用權資產折舊	(300)	(142)
無形資產攤銷	(1,365)	(1,364)
財務成本	(22,871)	(27,937)
員工成本	(32,087)	(32,483)
研發支出	(7,593)	(376)
貿易及其他應收款項及合約資產減值虧損	(34,684)	(26,925)
其他	(18,700)	(24,865)
	<u>36,576</u>	<u>43,793</u>
除所得稅前溢利	<u>36,576</u>	<u>43,793</u>

(iii) 地理信息

根據客戶的位置，所有收入都是在中國賺取的。

5. 所得稅開支

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
中國企業所得稅：		
即期所得稅開支		
年內撥備	9,224	10,597
以往年度(過度撥備)/撥備不足	(20)	3,013
	<u>9,204</u>	<u>13,610</u>

由於本集團本年度並無應課稅溢利，故無須就香港利得稅計提撥備(二零二三年：無)。

中國附屬公司的中國企業所得稅(「**中國企業所得稅**」)已按25%稅率(二零二三年：25%)計算。

本年度及上一年度，本公司附屬公司浙江展海實業有限公司(「**浙江展海**」)具有中國小型微利企業資格。浙江展海按以下基礎計算中國企業所得稅：如果年度應稅收入低於人民幣1.0百萬元，相關稅務機關決定的適用企業所得稅率為5%(二零二三年：5%)；如果年度應稅收入超過人民幣1.0百萬元但低於人民幣3.0百萬元，適用企業所得稅率為10%(二零二三年：10%)。

本公司於中國成立的附屬公司浙江滄海建設有限公司(「滄海建設」)獲得高新技術企業認定，由二零二四年起有效期三年(二零二三年：自二零二三年起三年)。本年度滄海建設適用所得稅稅率為15%(二零二三年：15%)。

## 6. 開支按性質分類

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
核數師酬金	1,786	1,220
分包費用	118,323	15,110
材料成本	782,245	926,780
銷售相關稅金及附加	5,754	6,670
員工成本	553,013	553,818
物業、廠房及設備折舊	1,040	1,147
無形資產攤銷	1,365	1,364
使用權資產折舊	300	142
壞賬撇銷	10	2,003
法律及專業費用	5,057	6,313
研發開支	7,593	376
短期租賃開支	96,418	232,151
廢棄物處理費	11,121	8,477
業務招待費用	4,735	6,278
運輸費用	45,616	5,120
其他	45,182	32,848
	<u>1,679,558</u>	<u>1,799,817</u>
直接成本和行政及其他經營開支總額		

## 7. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據下列資料計算：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>盈利</b>		
用於計算每股基本盈利及攤薄盈利之本公司擁有人應佔利潤	<u>27,313</u>	<u>30,745</u>
<b>股份數目</b>		
用以計算每股基本盈利及攤薄盈利的已發行普通股加權平均數量(千股)	<u>618,502</u>	<u>618,502</u>

用作計算基本每股收益和稀釋每股收益的分母的普通股的加權平均數相同。於二零二四年十二月三十一日，本公司無稀釋性潛在普通股(二零二三年：無)。

## 8. 貿易及其他應收款項

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>應收貿易賬款、應收保固金和應收票據</b>		
應收貿易賬款	214,407	301,138
虧損撥備	(88,723)	(75,702)
	<u>125,684</u>	<u>225,436</u>
<b>應收保固金</b>		
應收保固金	52,630	40,851
虧損撥備	(286)	(100)
	<u>52,344</u>	<u>40,751</u>
<b>應收票據</b>		
應收票據	2,586	3,786
虧損撥備	(2,586)	(2,624)
	<u>—</u>	<u>1,162</u>
	<u>178,028</u>	<u>267,349</u>
<b>其他應收款</b>		
建造合約履約保證金及投標保證金	56,712	34,832
應收預付拆遷款項	—	32,075
應收聯營企業款項	20,379	28,403
其他	55,542	52,830
	<u>132,633</u>	<u>148,140</u>
虧損撥備	(16,455)	(18,320)
	<u>116,178</u>	<u>129,820</u>
<b>預付款和按金</b>		
預付供應商及其他預付款	76,882	219,128
租賃押金	98	96
	<u>76,980</u>	<u>219,224</u>
	<u><u>371,186</u></u>	<u><u>616,393</u></u>

應收貿易賬款、應收保固金及應收票據指於各報告日期就建設合約及提供服務應收客戶款項。本集團與客戶的貿易條款主要按照合約條款。本集團致力嚴格控制未收回應收款項，以減低信貸風險。董事定期審查逾期結餘。

根據已核證工程的合約條款作出及扣除應收貿易賬款虧損撥備後應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
0至90天	41,844	87,250
91至180天	14,753	4,892
181至365天	2,818	41,430
1年以上但少於2年	9,620	26,413
2年以上但少於3年	10,823	28,440
3年以上	45,826	37,011
	<u>125,684</u>	<u>225,436</u>

應收保固金的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
未到期	37,697	30,127
1年內	3,558	1,510
1年以上但少於2年	2,205	2,154
2年以上但少於3年	8,884	6,960
	<u>52,344</u>	<u>40,751</u>

## 9. 股本

	股份數目 千股	金額 千港元      人民幣千元	
<b>法定：</b>			
每股0.01港元的普通股			
於二零二三年一月一日、			
二零二三年十二月三十一日、二零二四年			
一月一日及二零二四年十二月三十一日	<u>2,000,000</u>	<u>20,000</u>	<u>17,733</u>
<b>已發行及繳足：</b>			
每股0.01港元的普通股			
於二零二三年一月一日、二零二三年十二月			
三十一日、二零二四年一月一日及二零二四年			
十二月三十一日	<u>618,502</u>	<u>6,185</u>	<u>5,487</u>

## 10. 貿易應付款項及應付票據

貿易應付款項及應付票據按收取貨物日期的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
0至90日	60,002	96,355
91至180日	25,900	39,593
181至365日	83,419	83,214
1年以上但不超過2年	74,766	77,132
2年以上但不超過3年	43,015	55,606
3年以上	98,738	54,724
	<u>385,840</u>	<u>406,624</u>

## 管理層討論及分析

### 行業及業務回顧

二零二四年，房地產行業下行壓力依然存在，建築業企業，尤其是中小型建築企業面臨的生存環境更加嚴峻。在「十四五」規劃深入推進的背景下，國家政策持續聚焦經濟高質量發展，基礎設施投資力度進一步加大，新基建、綠色建築和智慧城市建設成為重點發展方向。與此同時，建築業數字化轉型加速推進，行業集中度持續提升，市場競爭更加激烈，企業分化趨勢進一步加劇。儘管外部環境複雜多變，但隨著各項穩經濟政策的落地實施，建築業企業仍迎來新的發展機遇。具體情況如下：

#### 一、建築業總產值穩中有升

根據國家統計局發佈的二零二四年國民經濟和社會發展統計公報，全國建築業企業完成建築業總產值人民幣32.7萬億元，比上年增長3.9%，全國建築業房屋建築施工面積136.8億平方米，同比下降10.6%，全年建築業增加值人民幣9.0萬億元，比上年增長3.8%。儘管房地產行業持續下行，建築業總產值仍保持平穩增長，建築業在國民經濟中的支柱地位依舊鞏固。

據統計，二零二四年全國具有資質等級的總承包和專業承包建築業企業利潤人民幣7513億元，比上年下降9.8%，其中國有控股企業利潤人民幣3669億元，下降8.7%。二零二四年六月統計全國建築企業單位數達到15.2萬家，同比增長8.7%，市場競爭進一步加劇。八大建築央企二零二四年新簽合同總額為人民幣16.4萬億元，同比增長6.9%，在整體建築市場佔比提升至50.0%，行業集中度持續提高，龍頭企業的市場主導地位更加顯著。

根據二零二四年十二月發佈的第五次全國經濟普查公報，截至二零二三年末，建築業企業從業人員數約為5,116萬人，比二零一八年末下降11.9%；全年房地產投資總額下降10.6%，房地產行業各項數據繼續呈現下行趨勢。建築業企業數量的增長與從業人員數量的減少形成鮮明對比，用工難問題進一步凸顯，中小型建築企業的生存壓力持續加大。然而，在政策支持下，建築市場向基礎設施領域傾斜的趨勢更加明顯，二零二四年全國固定資產投資比上年增長3.2%，其中基礎設施投資增長4.4%，成為支撐建築業增長的重要動力。

## 二、建築業商務活動指數止降回升

根據本年度的建築業商務活動指數，建築業呈現持續下降、波動回升的態勢，反映出建築業在複雜經濟環境下的韌性。二零二四年十二月份建築業商務活動指數為53.2%，環比上升3.5%，同比去年同期低3.7%，全年平均值位於擴張區間高位，顯示出建築業在宏觀經濟壓力下依然保持較強的擴張態勢。新訂單指數、從業人員指數、業務活動預期指數回升，表明市場需求有所回暖，總體來看，建築業在政策支持和市場需求的雙重驅動下保持了較強的韌性。基礎設施投資的持續發力為建築業提供了重要支撐，但房地產行業的低迷和用工難問題仍是行業面臨的挑戰。

## 三、智慧建造驅動建築業轉型升級

今年是「十四五」規劃收官之年，也是「十五五」規劃的編製之年，二零二四年建築業在智慧建造領域取得了顯著進展。隨著新一代信息技術與建築業的深度融合，智慧建造成為行業轉型升級的重要方向。建築行業的老齡化問題依然嚴峻，用工難、用工成本高的挑戰持續存在，而智慧建造通過數字化、智能化技術的應用，為行業提供了新的解決方案。智能建造不僅優化了建築建造的各個環節，還通過工廠預製、現場裝配的模式簡化了施工流程，大幅提升了施工效率。智能機器人和自動化設備的廣泛應用，進一步提高了施工的自動化程度，改善了工人的工作環境，有效緩解了建築行業用工難的問題。

二零二四年，「十四五」規劃繼續引導建築業向綠色化、智能化方向發展。行業龍頭企業通過資源整合和技術創新，進一步提升了市場集中度，行業競爭壓力持續加大，優勝劣汰進程加速。在這一背景下，企業必須以高質量發展為主線，依託創新、技術和人才等驅動力，加快向智慧建造轉型。通過打通設計、研發、生產、施工等產業鏈資源，同時具備智能施工和智能建築的「建築業+」模式成為企業轉型的新路徑，智慧建造、綠色建築、數字化管理等新興領域為建築業企業帶來了新的機遇和挑戰。

未來，隨著智慧建造技術的不斷成熟和推廣應用，建築業將迎來更加深刻的變革。企業需要緊跟技術發展趨勢，積極擁抱數字化轉型，通過智慧建造提升效率、降低成本、增強競爭力，從而在激烈的市場競爭中佔據有利地位，為行業的可持續發展注入新動力。

#### **四、政策紅利助力水利建設**

二零二四年，國家繼續深入貫徹落實「十四五」規劃，全面推進鄉村振興戰略，進一步加大對農業農村和水利基礎設施建設的支持力度。中央一號文件明確提出加快現代水利設施建設，推動水利高質量發展，為水利工程市場注入了強勁動力。二零二四年全國水利建設投資預計突破人民幣1.3萬億元，再創歷史新高，水利工程成為穩增長、惠民生的重要抓手。本集團憑藉市政、建築、水利水電等多項壹級資質，以及承接大型基礎設施項目的綜合能力，積極搶抓政策紅利，深度參與國家水利工程建設。本集團主營為水利水電業務聯營公司持續保持水利部3A信用評價，進一步鞏固了在水利水電市場的競爭優勢，與國家產業發展佈局高度契合。

在科技創新方面，本集團積極響應國家關於推動建築業與新一代信息技術深度融合的號召，加快智慧水利和智慧建造領域的佈局。集團科技板塊在建築結構監測、水利水電智慧監測等項目中都有突破性進展，具備將大數據、物聯網、人工智能等前沿技術應用於工程的實踐經驗。二零二四年，集團緊跟市場趨勢，進一步拓寬業務範疇，在綠色建築、智慧城市、生態環保等領域取得新突破，整體呈現出工程質量更優、技術含量更高、市場競爭力更強的良好發展態勢。

未來，本集團將繼續以國家戰略為引領，深耕水利工程市場，強化科技創新驅動，推動業務向高質量、智能化、綠色化方向轉型升級，為實現鄉村振興和水利高質量發展貢獻更大力量。

## 業務回顧

本年度，本集團收入約為人民幣1,748.3百萬元，較去年減少約7.0%，業務收入主要來自：1) 園林建設、2) 市政工程、3) 建築工程、4) 其他，收入佔比分別是5.6%、46.4%、45.2%、2.8%。

二零二四年本集團成功獲評10餘項企業榮譽，包括全國水利建設市場信用主體AA級、工程建設誠信典型企業、浙江省「守合同重信用」AAA級、浙江省民營企業經濟總部企業型榮譽、寧波市綠地認養認管表現突出單位、寧波市服務業百強榜第47位、競爭力百強榜第33位、鄞州區優秀建築業企業，鄞州區「大力鼎」高質量發展獎。9個工程榮獲浙江省「錢江杯」優質工程獎、浙江省安全生產標準化工地、舟山市「海山杯」優質工程獎、寧波市「茶花杯」優秀園林工程獎金獎、寧波市結構優質獎、寧波市市政(園林、軌道)工程安

全生產標準化管理工地。1個工程項目榮獲寧波市「六有一好」紅色工地「建築先鋒」稱號。本集團新增發明專利3項。成立了鄞州區工匠創新工作室。1項QC成果獲「寧波建設杯」優秀質量管理小組成果一等獎、浙江省市政行業協會優秀質量管理小組成果發佈一等獎。以創建「優質工程」、「標準化工地」為抓手，狠抓工程質量管理和科技創新。

## 前景

二零二四年，建築業呈現「基建穩增長、地產弱復甦、技術促轉型」的總體特徵，國有制企業與區域龍頭表現突出，建築業民營企業普遍面臨多重壓力。大型央企及地方國企憑藉資金、技術及政策優勢主導市場，市場競爭加劇導致非頭部企業的民企生存空間被擠壓，而成本壓力顯著上升，進一步壓縮企業利潤空間，在傳統房建領域尤為明顯。此外，行業轉型需求迫切，綠色建築、智能建造等技術應用門檻較高，使整體行業處於「規模收縮、利潤承壓」的階段，在這樣的大背景下，我們滄海的廣大幹部員工在董事會和經營領導班子的堅實領導下，迎難而上、凝心聚力，不斷拓寬渠道，持續優化結構、多措並舉，攻堅關鍵業務領域，使得公司經營仍取得了較好成績。

二零二五年是全面貫徹黨的二十大精神的深化之年，也是實現「十四五」規劃目標的關鍵一年。我國將繼續堅持穩中求進的工作總基調，統籌發展與安全，推動經濟持續回升向好。建築業和水利行業作為國民經濟的重要支柱，將在國家戰略的引領下，進一步加快綠色化、智能化、數字化轉型，助力實現「雙碳」目標和可持續發展。同時，鄉村振興戰略的深入推進將為農村水利建設和基礎設施完善提供更多機遇。政府在今年工作的總體要求中提到建築業和水利領域的總體要求聚焦於基礎設施建設、鄉村振興、綠色化智能化轉型、水利改革和生態環保等方面。這些政策導向為建築業和水利行業提供了新的發展機遇，同時也對企業的技術創新和管理能力提出了更高要求。

二零二五年，我國基建投資以人民幣12.8萬億元總規模開啟「十四五」收官之戰，其中至少人民幣2萬億專項債資金用於數智化基建，為新基建和產業升級注入強勁動力；水利建設投資預計將超過人民幣1.5萬億元，將成為國家投資的重點領域；同時，智慧化、綠色化將成為基建和水利領域的重要發展方向，助力實現「雙碳」目標和可持續發展。寧波市自二零二四年起全面實施「1115」工程（即實施10個重大專項，推進10項標誌性工程，打造100個重大項目，完成超過5,000億元綜合交通投資），至二零二九年五年總投資超人民幣7,000億元。

展望二零二五年，新征程已經開啟，本集團將以更加堅定的信心和更加務實的舉措，積極應對挑戰，努力探索新的發展機遇。集團將繼續以傳統基礎建設為基礎，以水利建設為新的增長點，以科技創新為突破，堅持以市場為導向、以創新為動力、以效益為中心，進一步優化業務結構，提升管理效率，力爭在激烈的市場競爭中站穩腳跟。同時，集團將積極推動綠色發展和數字化轉型，踐行社會責任，為實現「雙碳」目標貢獻力量，為中國經濟的高質量發展和社會的全面進步作出更大貢獻。

## 財務回顧

### 收入

本集團的收入由去年的人民幣1,879.4百萬元減少7.0%或人民幣131.1百萬元至本年度的人民幣1,748.3百萬元，減少主要由於本年度園林建設分部、建築工程分部及其他分部收入的下降抵消了市政工程建設分部收入的上升，使本集團整體收入有所下降。

本年度完成的項目和於二零二三年十二月三十一日時正在進行的項目的收入與上一年度相比，列示如下：

業務分部	收入 人民幣千元	二零二四年		二零二三年		
		年內完成 項目數量	年度結束時 仍在進行 項目數量	年內完成 項目數量	年度結束時 仍在進行 項目數量	
園林建設	97,476	15	19	187,077	19	23
市政工程建設	811,663	96	75	691,265	40	78
建築工程	790,719	7	20	942,411	12	25
其他	48,463	16	29	58,690	16	31
總計	<u>1,748,321</u>	<u>134</u>	<u>143</u>	<u>1,879,443</u>	<u>87</u>	<u>157</u>

與去年相比，本年度收入下降7.0%，同時項目數量增加18.4%。收入及項目數量整體變動主要受以下因素綜合影響：(i)園林建設分部本年度收入及項目數量分別減少47.9%或人民幣89.6百萬元及19.0%；(ii)市政工程建設分部本年度收入及項目數量分別增加17.4%或人民幣120.4百萬元及44.9%；(iii)建築工程分部本年度收入及項目數量分別減少16.1%或人民幣151.7百萬元及27.0%；(iv)其他分部本年度收入及項目數量分別減少17.4%或人民幣10.2百萬元及4.3%。

## 園林建設

本集團錄得園林建設分部的收入由去年的人民幣187.1百萬元減少47.9%或人民幣89.6百萬元至本年度的人民幣97.5百萬元。減少主要由於項目數目減少。

## 市政工程建設

本集團的市政工程建設分部收入由去年的人民幣691.3百萬元增加17.4%或人民幣120.4百萬元至本年度的人民幣811.7百萬元。增加主要由於與去年比較，本年度項目數量增加。

## 建築工程

本集團的建築工程分部收入由去年的人民幣942.4百萬元減少16.1%或人民幣151.7百萬元至本年度的人民幣790.7百萬元。減少主要由於與去年比較，本年度項目數目減少。

## 其他

本集團的其他分部收入由去年的人民幣58.7百萬元減少17.4%或人民幣10.2百萬元至本年度的人民幣48.5百萬元。減少主要是由於與去年比較，本年度平均合約價值及項目數目減少。

## 提供服務成本

提供服務成本由去年的人民幣1,731.4百萬元減少6.9%或人民幣120.2百萬元至本年度的人民幣1,611.2百萬元。整體上提供服務成本的減少與本年度收入的減少相符。

## 毛利及毛利率

本集團的毛利由去年的人民幣141.4百萬元減少7.1%或人民幣10.1百萬元至本年度的人民幣141.4百萬元。與去年相比，毛利率維持平穩在大約7.5%。

## 其他收入，其他收益及虧損

其他收入，其他收益及虧損由去年的人民幣18.8百萬元增加30.0%或人民幣5.6百萬元至本年度的人民幣24.4百萬元。增加主要歸因於特許經營權終所產生的收益所致。

## 行政及其他經營開支

本集團的行政開支由去年的人民幣61.8百萬元輕微增加1.3%或人民幣0.8百萬元至本年度的人民幣62.6百萬元。

## 融資成本

本集團的融資成本由去年的人民幣27.9百萬元減少17.9%或人民幣5.0百萬元至本年度的人民幣22.9百萬元，主要由於利率及平均借款餘額下降所致。

## 所得稅開支

本集團的所得稅開支由去年的人民幣13.6百萬元減少32.4%或人民幣4.4百萬元至本年度的人民幣9.2百萬元。減少主要由於所得稅前溢利減少及毋須課稅收入增加所致。

## 流動資金及資本來源

二零二四年 二零二三年

現金及現金等價物(不包括存期超過三個月之存款)

(人民幣千元)

**272,665** 252,572

流動比率

**1.8** 1.8

負債比率

**0.5** 0.7

本集團於二零二四年十二月三十一日的流動比率(按各年末流動資產總值除以各年末流動負債總額計算)為1.8。

本集團於二零二四年十二月三十一日的負債比率(按各年末總債務總額除以各年末權益總額計算)為0.5。

## 貿易應收款項期後收款

下表提供了截至二零二五年二月二十八日有關於二零二四年十二月三十一日的貿易應收款項期後收款信息：

	於 二零二四年 十二月 三十一日 賬目金額 原值 人民幣千元	截至 二零二五年 二月 二十八日 之期後 收款 人民幣千元
逾期0至90天	41,844	34,476
逾期91至180天	14,753	9,604
逾期181至365天	2,818	2,818
逾期1年以上但少於2年	9,620	9,620
逾期2年以上但少於3年	10,823	4,079
逾期3年以上	45,826	8,532
	<u>125,684</u>	<u>69,129</u>

## 資本開支及承擔

### 資本開支

本年度與物業、廠房及設備及無形資產相關的資本開支共人民幣8.0百萬元。

### 資本承擔

於二零二四年十二月三十一日，本集團無重大資本承擔。

## 債項

### 借款

下表載列本集團於年末的債務總額：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
銀行借款	<u>548,700</u>	<u>675,702</u>

於二零二四年十二月三十一日銀行借款的平均年利率為4.08%。

除上文所披露者外，於二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何尚未償還已發行或同意將予發行貸款資本、銀行透支、貸款或其他類似債項、承兌負債（一般商業票據除外）或可接受的信用證、債權證、按揭、質押、金融租賃或租購承擔、擔保、重大契諾或其他重大或然負債。

## 或有負債

### 與法律索賠相關的或有負債

本公司一家附屬公司涉及多起與員工賠償案件及建築合同相關人身傷害索賠有關的索賠、訴訟及潛在索賠。經審慎評估各案件並參考法律意見及歷史記錄後，本集團董事認為，截至二零二四年十二月三十一日，針對本集團的任何現有索賠及法律程序均不會對本集團產生重大財務影響。

### 上市所得款項淨額用途

按本公司日期為二零一七年十二月八日的公告內對於所得款項淨額用途的更改，下表載列本集團截至本公告日期所得款項淨額用途：

	經調整 所得款項 用途分配 (百萬港元)	截至 本公告日期 已動用金額 (百萬港元)	於 本公告日期 尚餘金額 (百萬港元)
收購於市政項目（包括但不限於公路項目及水務項目）具備壹級資質及證書的建設公司	195.8	120.2 <sup>(附註1)</sup>	75.6
收購或戰略投資於長江三角洲具備壹級建築設計資質的建築設計公司	91.4	7.5 <sup>(附註2)</sup>	83.9
收購或成立一家具備檢驗、分析及測試建設所用來料及／或檢驗及監督建築工程資格認證的新檢驗中心	7.9	—	7.9
一般營運資金	20.2	20.2	—
<b>總計</b>	<b>315.3</b>	<b>147.9</b>	<b>167.4</b>

附註：

1. 本集團取得多項建築許可證，包括中國的水利水電工程施工總承包壹級資質、公路工程施工總承包貳級資質連同水利水電工程施工總承包貳級以及建築工程施工總承包壹級，代價分別為人民幣76.0百萬元，人民幣13.6百萬元及人民幣13.5百萬元，合共人民幣103.1百萬元(120.2百萬港元)。
2. 本集團取得風景園林工程設計專項甲級資質，代價為人民幣6.7百萬元(7.5百萬港元)。

餘下所得款項淨額約167.4百萬港元目前持有於銀行存款，並擬按照本公司日期為二零一七年十二月八日的公告內的建議分配方式應用。該等餘下所得款項淨額預期於二零二六年末前使用。

## 末期股息

董事不建議就本年度派發任何股息。

## 並無重大變動

於本年度，自刊發本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度最新年度報告以來，本公司的財務狀況或業務並無重大變動。

## 企業管治概要

本公司力求達到並保持高標準的企業管治。董事會相信，有效的企業管治及披露常規不僅對增強本公司的問責性及透明度以及投資者的信心起關鍵作用，亦對本集團的長遠成功至關重要。本公司已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)的守則條文作為其自身的企業管治守則。

本年度，本公司已遵守企業管治守則內所載的守則條文，除了由於突發事務，董事會主席及策略委員會主席彭天斌先生沒有出席於二零二四年六月十三日舉行的股東週年大會。

## 購買、出售或贖回上市證券

本年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)作為董事進行證券交易的行為準則。經向全體董事作出具體查詢，全體董事已確認於本年度內，彼等均遵守標準守則所載的規定標準。

## 股東週年大會

本公司股東週年大會暫定於二零二五年六月二十六日(星期四)舉行。股東週年大會通告將會於適當時候刊發及發出予股東。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二五年六月十九日(星期四)至二零二五年六月二十六日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會所有過戶文件連同有關股票須於二零二五年六月十八日(星期三)下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

## 審核委員會

遵循上市規則，本公司設有由三名獨立非執行董事(為陳立業先生、施衛星先生及楊仲凱先生)組成的審核委員會(「**審核委員會**」)。審核委員會已審閱本集團採納的會計政策，並討論審核、風險管理、內部監控及財務申報事宜，包括審閱本集團本年度的綜合業績。

## 財務資料

本公告所載財務資料並不構成本集團本年度的經審核綜合財務報表，但代表該等賬目的摘錄。財務資料已由審核委員會審閱，經董事會批准並獲本集團的外聘核數師金道連城會計事務所有限公司同意。

## 刊載全年業績及年報

本公告已刊登於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.chanhigh.com.hk](http://www.chanhigh.com.hk))。本公司本年度的年報將會於適當時候寄發予本公司股東及在上述網站刊載。

## 致謝

董事會謹藉此機會對客戶及股東長期支持及員工熱誠及努力工作不懈表示致謝。

承董事會命  
滄海控股有限公司  
彭天斌  
主席兼執行董事

香港，二零二五年三月二十八日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事彭天斌先生、彭永輝先生及彭道生先生；非執行董事王素芬女士；以及獨立非執行董事陳立業先生、施衛星先生及楊仲凱先生。